



---

**2007-2008:**

**ASSEMBLEA DI BILANCIO**

**PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE DI ACT**

**Presentazione del Presidente di ACT Angelo Malagoli**

Reggio Emilia, 10 luglio 2008





# **IL QUADRO DI RIFERIMENTO**

- NUOVO GOVERNO**
- FINANZIARIA 2008 NEL TRASPORTO**
- NUOVA LEGGE REGIONALE DI RIORDINO DELLA P.A.**
- PUM DEL COMUNE DI REGGIO**
- NUOVI PIANI (PSC/PTCP)**
- BILANCI LOCALI E TRASPORTI**

# OGGETTO

## **BILANCI:**

- > CONSUNTIVO 2007
- > PREVENTIVO 2008
- > TRIENNALE 2008-2010
- > CONSOLIDATO 2007

## **COSTITUZIONE SOCIETÀ FERROVIARIA REGIONALE TRA FER E ACT**

## **TRASFERIMENTO ATTIVITÀ GESTIONALI DIRETTE NELLE SOCIETÀ DI PRODUZIONE DEI SERVIZI**

## **RIDISEGNO STRUTTURA ORGANIZZATIVA DI ACT**

## **RICAPITALIZZAZIONE – NUOVO RAPPORTO FRA CONSORZIO ED ENTI SOCI**

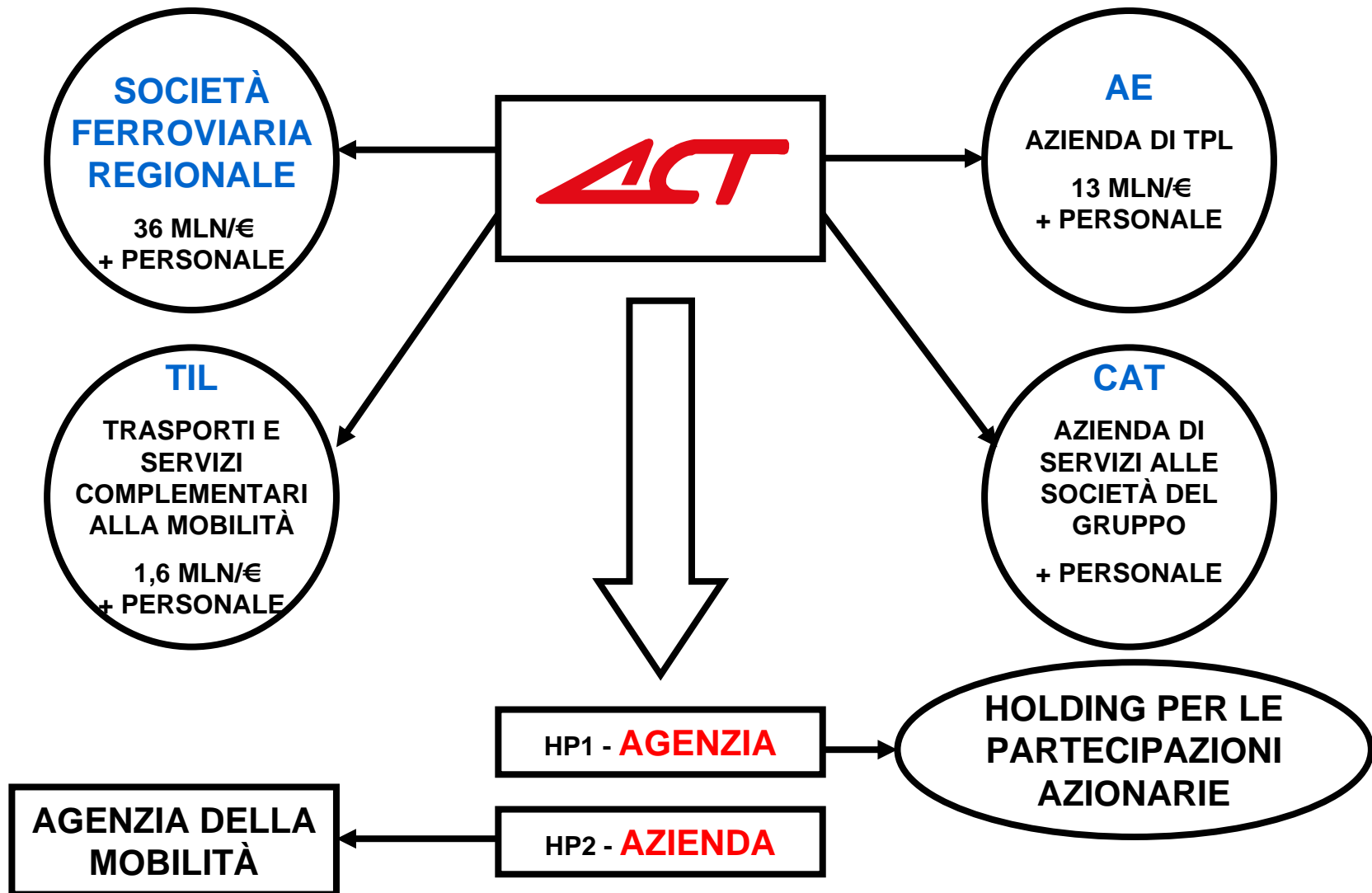


# **RISTRUTTURAZIONE DI ACT / MOTIVAZIONI**

- COLLOCARE IL RISCHIO IMPRENDITORIALE NELL'IMPRESA INDUSTRIALE**
- INNESCARE PROCESSI DI EFFICIENTAMENTO E DI ATTENZIONE ALLA PRODUTTIVITÀ**
- DARE UNA PROSPETTIVA INDUSTRIALE ALLE IMPRESE PUBBLICHE NEL MERCATO LIBERALIZZATO DEI SERVIZI**
- SEPARARE DEFINITIVAMENTE IL RUOLO DEL REGOLATORE PUBBLICO DALLA GESTIONE DEL SERVIZIO**
- USCIRE DALL'AGENZIA PESANTE PER SVILUPPARE L'AGENZIA PENSANTE**

The logo for ACT, consisting of the letters 'ACT' in a stylized, italicized, red font.

# LA RISTRUTTURAZIONE DI ACT - 1



## LA RISTRUTTURAZIONE DI ACT - 2

- ❑ **NUOVA SOCIETÀ (AGENZIA O HOLDING) CON QUOTE UGUALI A QUELLE DI ACT**
  
- ❑ **OBIETTIVI STRATEGICI:**
  - > **RUOLO FORTE E AUTOREVOLE DEL REGOLATORE PUBBLICO CON KNOW-HOW PROPRIO**
  
  - > **SISTEMA DI IMPRESE INDUSTRIALI DI TRASPORTO CHE AGISCONO NEL MERCATO SENZA CONFLITTI DI INTERESSE**
  
- ❑ **ACT RESTA FULCRO DEL NUOVO SISTEMA E GOVERNA IL PROCESSO DI TRASFORMAZIONE**
  
- ❑ **ARTICOLAZIONE DELLA FILIERA:**
  - > **GOVERNO LOCALE PIANIFICA STRATEGIE E OBIETTIVI**
  - > **ACT COLLABORA ALLA PIANIFICAZIONE POI PROGETTA, PROGRAMMA E AFFIDA**
  - > **IMPRESSE GESTISCONO I SERVIZI AFFIDATI**

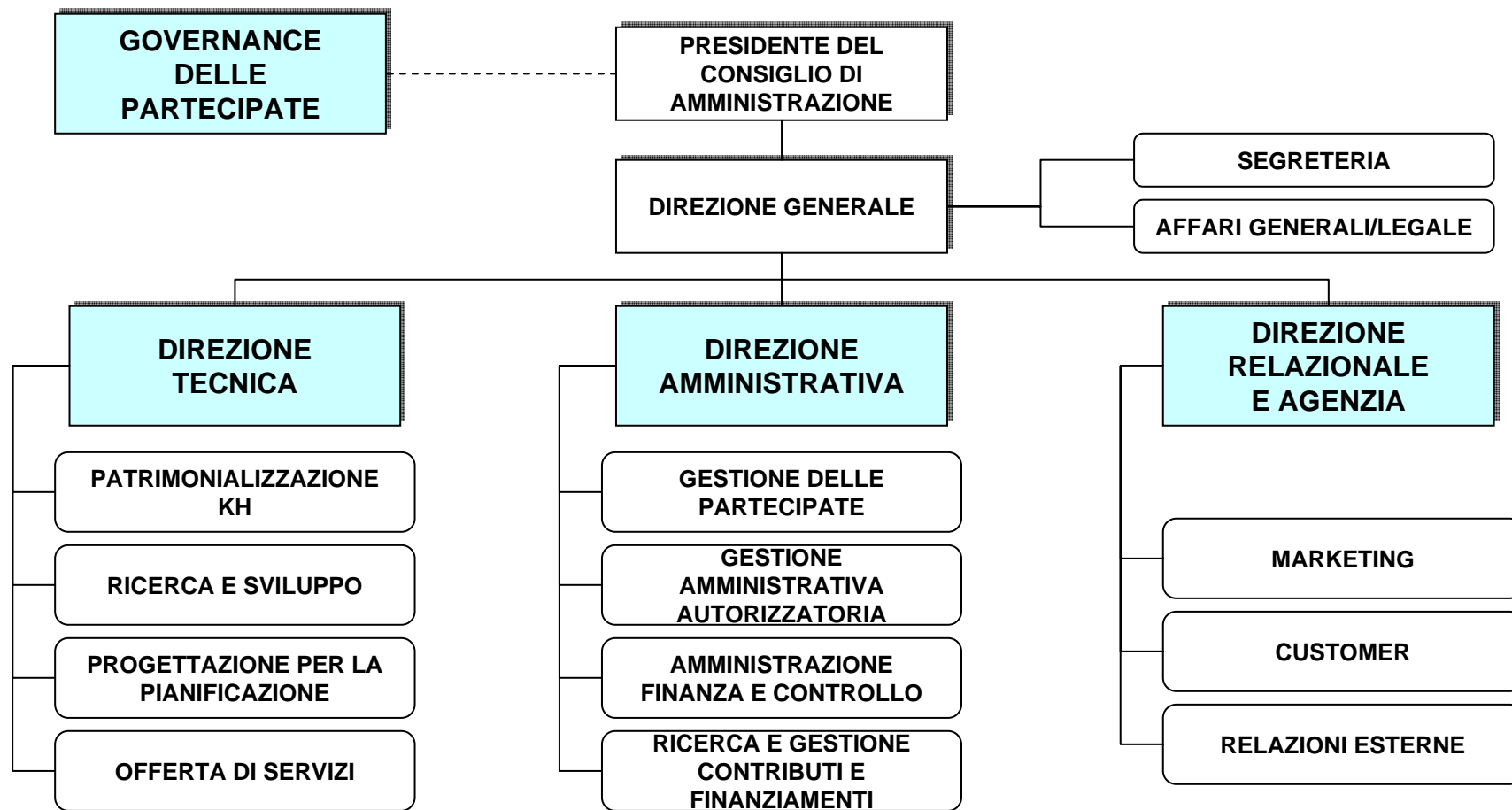


# GOVERNANCE DI FER

- ❑ **FONDATA SU UN PROTOCOLLO DI INTESA FRA REGIONE ED ENTI LOCALI REGGIANI SULLE STRATEGIE INFRASTRUTTURALI E TRASPORTISTICHE NEL BACINO DI REGGIO EMILIA**
- ❑ **CONFERIMENTO DI RAMO D'AZIENDA PREVIA MODIFICA DELLO STATUTO FER E SUA RICAPITALIZZAZIONE**
- ❑ **CDA DI 3 MEMBRI (UNO DESIGNATO DA ACT), 1 PRESIDENTE (NOMINATO DALLA REGIONE SENTITI I SOCI), 1 AMMINISTRATORE DELEGATO (D'INTESA CON ACT)**
- ❑ **INTESA ANCHE PER I VERTICI DI DINAZZANO PO**
- ❑ **PIANO INDUSTRIALE CONDIVISO**
- ❑ **PATTI PARASOCIALI CONCORDATI**



# MODELLO ORGANIZZATIVO ACT (esemplificativo)

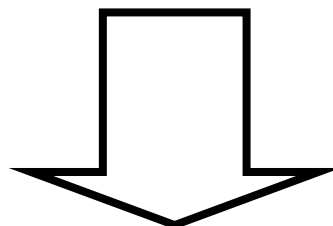


**CHE SI SCOMPORRÀ IN BASE ALLA SCELTA SU AGENZIA O AZIENDA**

**ACT**

## **ACT OGGI (vedi assemblee luglio /dicembre '07)**

- COSTO ANNUO ORMAI MAGGIORE DI 2,5 MLN/€**
- INTERESSI PASSIVI ANNUI PARI A 2,5 MLN/€**
- PLUSVALENZE MEDIE 2003-2007 PARI A 1 MLN/€**
- SITUAZIONE PATRIMONIALE CON 20 MLN/€ DI DIFFERENZA IN MENO TRA IMPEGNI E FONTI**
- ACT SOTTOCAPITALIZZATA (700.000 € PIÙ 6 MLN/€ DI RISERVE)**



**SERVIVA UNA RICAPITALIZZAZIONE  
DA 20 MLN/€ SOLO PER RESISTERE  
(PIÙ O MENO LA STESSA CIFRA SBORSATA DAGLI ENTI SOCI  
NEGLI ANNI 1992-1994)**

## **RICAPITALIZZAZIONE OGGI**

- MENO IMPEGNATIVA: 12 MLN/€(DI CUI 4 GIACENTI PRESSO ACT COME RESIDUI DELLA LEGGE 204)**
- 8.000.000 DI DANARO FRESCO IN GRADO DI CONSOLIDARE LA SITUAZIONE DI ACT**
  - > NON PROVVEDIMENTO TAMPONE**
  - > FRUTTO DI UNA TRASFORMAZIONE DI ACT CHE NON PRODURRÀ DEFICIT STRUTTURALI**
- SI SPOSTA DA ACT IL RISCHIO IMPRENDITORIALE VERSO AZIENDE INDUSTRIALI CON ENTRATE “CERTE”**
- I PROCESSI DI EFFICIENTAZIONE DELLE AZIENDE SONO POSSIBILI E NECESSARI MOLTO PIÙ CHE IN ACT**

The logo for ACT, consisting of the letters 'ACT' in a stylized, italicized, red font.

## **RAPPORTO ACT – ENTI SOCI**

- FINISCE LA STAGIONE DEL RIPIANO DEI BILANCI**
- INIZIA UN RAPPORTO PERMANENTE FONDATAI SUI TRASFERIMENTI A INIZIO ANNO PER SOSTENERE LE ATTIVITÀ DI ACT NON COPERTE DAI RICAVI**
- PER IL 2008 (1 MLN/€)**
- CONTINUA IL CONTRIBUTO DI 10 CENT/KM (ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA REGIONE)**
- SALDARE I DEBITI PREGRESSI VERSO ACT (2008 COMPRESO)**
- PULIZIA CONTABILE DEL BILANCIO ACT E CHIUSURA DELLA STAGIONE DEI CONGUAGLI**

The logo for ACT, consisting of the letters 'ACT' in a stylized, italicized, red font.

# MANOVRA ECONOMICO-FINANZIARIA

- ❑ **ENTI CON SOMME IN ACT MAGGIORI DELLA LORO QUOTA DI RICAPITALIZZAZIONE:**
  - > RICAPITALIZZANO NEL 2008
  - > CONGUAGLIANO I DEBITI CON ACT
  
- ❑ **ENTI CON SOMME IN ACT MINORI DELLA LORO QUOTA DI RICAPITALIZZAZIONE:**
  - > RICAPITALIZZANO PER LE QUOTE GIACENTI
  - > COMPLETANO LA RICAPITALIZZAZIONE NEL 2009
  - > SALDANO I DEBITI (CASH) NEL 2008
  
- ❑ **ALTRI ENTI:**
  - > SALDANO I DEBITI NEL 2008
  - > COMINCIANO A RICAPITALIZZARE NEL 2009
  - > COMPLETANO NEL 2010



# **RISTRUTTURAZIONE DI ACT E PROSPETTIVE DEI SERVIZI**

- IL RISANAMENTO DI ACT RISTRUTTURATA LIBERA RISORSE (ES: INTERESSI PASSIVI) UTILIZZABILI PER MIGLIORARE LA QUALITÀ DEI SERVIZI**
- LA SOCIETÀ FERROVIARIA REGIONALE PRODURRÀ DA SUBITO UN POTENZIAMENTO DEI SERVIZI**
- LA PARTENZA DELL'ALTA VELOCITÀ CONSENTIRÀ LA METROPOLITANA REGIONALE E SUBURBANA SULLA LINEA RFI/MI-BO**
- L'EFFICIENTAMENTO DELLE AZIENDE CONSENTIRÀ DI UTILIZZARE MEGLIO LE RISORSE DISPONIBILI**
- L'INTEGRAZIONE TARIFFARIA REGIONALE PORTERÀ UN AUMENTO DELLE ENTRATE**



## LE RISORSE / STIMER

- TARIFFE FERME AL 2001**
- INTEGRAZIONE FRA URBANO ED EXTRAURBANO GRATUITA**
- LE TARIFFE IN REGIONE SONO MAGGIORI RISPETTO A REGGIO E L'INTEGRAZIONE È ONEROSA**
- NON CI SONO RISORSE LOCALI AGGIUNTIVE PER NUOVI SERVIZI DI TPL**

**CON STIMER SI PASSA ALL'INTEGRAZIONE TARIFFARIA SU BASE REGIONALE.**

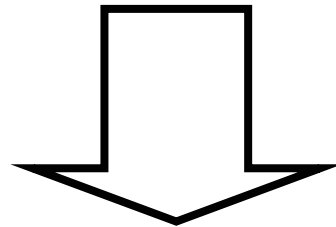
**LA NUOVA LEGGE REGIONALE AVOCA ALLA REGIONE LA DEFINIZIONE DELLE TARIFFE:**

- PER REGGIO SIGNIFICA AUMENTI TARIFFARI NOTEVOLI IN POCHI ANNI**
- CHI PAGA ? (2008 COMPRESO)**



## **LE RISORSE / PROGRAMMA 2009-2014**

- RECUPERO TARIFFARIO TRIENNALE (CHI PAGA?)**
- CONTRIBUTO PER LA RIQUALIFICAZIONE ALMENO A 30 CENT/€(PER SPESA CORRENTE) FINO AL 2014**
- INTRODUZIONE DELLA VOCE “TRASPORTO” NEI PIANI TRIENNALI DEGLI INVESTIMENTI FINO AL 2014**
- “FINANZA DI PROGETTO” PER NUOVI SERVIZI NON COPERTI DAI SERVIZI MINIMI**



**PROSPETTIVA SOLIDA: CONSENTE DI  
ANTICIPARE GLI INVESTIMENTI**

**ACT**

# PROGETTO

- ❑ **SISTEMA “METROPOLITANO”**: 5 LINEE SU FERRO (GUASTALLA, CANOSSA, SASSUOLO, RUBIERA, S. ILARIO) E 3 BUS-VIE (CARPI, BORETTO, C. MONTI) FORMANO LE DORSALI PORTANTI DEL SISTEMA, CON VETTORI CADENZATI A 1 ORA/30 MINUTI NELLE FASCE ORARIE DI PUNTA
- ❑ **SISTEMA LOCALE FLESSIBILE** (BUS, MINIBÙ, NAVETTE ECC.) DI ADDUZIONE DEGLI UTENTI ALLE DORSALI PRINCIPALI E A SERVIZIO DEI COMUNI CAPIDISTRETTO
- ❑ **SISTEMA URBANO “A RETE”** CON INTERSCAMBI NEI PUNTI STRATEGICI DELLA CITTÀ (CENTRO STORICO IN PRIMIS)
- ❑ **CENTRO DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITÀ CIM** (P.LE EUROPA – STAZIONE FS – REGGIANE) COME SNODO DI TUTTI I SISTEMI
- ❑ **PROGETTI SPECIFICI DI ORGANIZZAZIONE DELLA DOMANDA** PER SERVIZI DEDICATI (CASA-SCUOLA, CASA-LAVORO)

